

代 表 者 様
役 員 様

第17期 取締役・役員のための マネジメント講座

～取締役・役員の役割、責任、必要事項を、テーマ毎にシリーズで学ぶ～

多様化する市場やグローバル化の進展により、企業を取り巻く経営環境は日々刻々と変化し、経営の舵取りを担う取締役や役員など経営幹部の方々には、より高いレベルでの経営管理能力が求められています。

17期目を迎える当講座は、取締役や役員の方々が知っておくべき事項&ノウハウにつきまして、半日コース&4回シリーズで学ぶ研修内容となっております。

単講のみの受講も可能ですので、学びたい or 確認したいテーマがございましたら、自己研鑽の場としてご活用頂ければ幸いです。

◆ 講座の特徴

- ・取締役、役員及びその候補者のための研修内容となっております。

◆ 開催要項

1. 日 程：①9/21(金)、②10/30(火)、③11/29(木)、④12/18(火) ※計4回
2. 時 間：13:30～17:00 (何れも)
3. 会 場：茨城県産業会館・会議室 (水戸市桜川2-2-35)
※駐車場は限りがあります。公共交通又は各自ご負担の上、近隣の有料駐車場をご利用下さい。
4. 定 員：40名
5. 最適対象者：取締役・役員及びその候補者、後継者、起業家の方
6. 受講料：資料代、消費税含む

1講あたり受講料 会員： 8,000円 <会員以外：20,000円>

全4講割引受講料 会員：28,000円 <会員以外：76,000円>

- ◇ 各講、最も適している人物を選んでご参加頂くことも可能です。
- ◇ 4コースの内、関心のある1コースのみの受講も可能です。
- ◇ 同一会社で複数参加の場合、2名様以降の参加費を1講あたり25%引き、
会員：6,000円 会員以外：15,000円とさせていただきます。

※複数参加の費用算出例 (会員企業様のケース)

Aさん 全4講受講	Bさん 全4講受講	Cさん 3講目受講	Dさん 1・3受講	合 計
28,000円	24,000円 (割引)	6,000円 (割引)	12,000円 (割引)	70,000円

(受講講数が最も多い方を1人目とカウントします。詳しくは事務局までお問い合わせ下さい)

主催：(一社)茨城県経営者協会

第17期 取締役・役員のためのマネジメント講座 プログラム

★開講日時

○ 日 時：平成30年9月～12月 時間は13:30～17:00

○ 会 場：水戸市桜川「茨城県産業会館」会議室

第1講

9月21日
(金)

1. 取締役・役員に求められる役割とは

- ① 変革者としての期待
- ② リーダーに求められる行動規範
- ③ 状況に適したマネジメント力を身につける
- ④ 役員・経営幹部に求められるビジネスセンスを磨く

講師：秋山 進氏（プリンシプル・コンサルティング・グループ(株)代表取締役）
リクルート入社後、事業企画に携わる。独立後、経営コンサルタントとして、各種トップ企業のCEO補佐、事業構造改革、経営リスク診断、事業継続計画、コンプライアンスなどを提供し、カネボウの再建にも携わる。京都大学卒。テイクアンドグヴ・ニーズ社外取締役。著書に「社長が「将来、役員にしたい人」これからのリーダー・管理者のためのビジネスセンスを磨く25の習慣」（日本能率マネジメントセンター）、「職場のやりづらい人を動かす技術」（KADOKAWA）などがある。

第2講

10月30日
(火)

2. 知っておくべき取締役・役員の職責

- ① 取締役の法的地位について
- ② 取締役の職務について
- ③ 取締役の責任について
- ④ 最近の企業経営に関わる法的リスクについて

講師：山形 学氏（弁護士、関・山形法律事務所(水戸市南町)所属）
1991年 司法試験合格 1997年 関・山形法律事務所設立
2001年 中小企業診断士合格、2016年 茨城県弁護士会会長就任

第3講

11月29日
(木)

3. 簡単にわかる！決算書の見方・読み方

- ① 黒字でもキャッシュが残らない理由
- ② 経営者は損益計算書よりもバランスシート感覚が重要
- ③ ビジュアル分析で資金繰りの勘所をつかむ
- ④ 実際の企業決算書を題材になぜ破綻したのか分析する
- ⑤ 金融機関との付き合い方

講師：横山 悟一氏（財務リスク研究所(株)代表取締役）
太田一高卒業、法政大学在学中に2度の起業経験あり。会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を『財務リスク研究所』に変更。指標を使わない分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、数多くの現場で検証を重ね、決算書に潜むリスクを読み解く独自のノウハウを確立。分析した決算書はすでに5,000社を超える。〔著書〕「3分間で決算書が読める！」等

第4講

12月18日
(火)

4. 今、社会に求められている会社とは

～日本でいちばん大切にしたい会社大賞 審査を通じて～

- ① “日本でいちばん大切にしたい会社大賞” 審査を通じて感じること
- ② 今、求められている経営とは
- ③ やり方より考え方が重視される現代、先人たちに学ぶ
- ④ 変えてはいけない経営の本質

講師：赤岩茂氏（税理士法人報徳事務所代表社員・理事長）
公認会計士・税理士・情報処理システム監査技術者。法政大学経営学部卒。監査法人等勤務を経て、税理士法人報徳事務所代表社員・理事長に就任。法政大学大学院政策創造研究科客員教授、日本でいちばん大切にしたい会社大賞 審査委員、人を大切にする経営学会常任理事などを務める。講演実績は年間50件を超え、企業経営者を中心にわかりやすく感動を呼ぶ講義が好評、ファンも多い。著書に、『「活力ある企業」の条件』『夢をかなえる経営計画』（TKG出版）など多数。

- ◆ 申込先 〒310-0801 水戸市桜川 2-2-35 茨城県産業会館 11 階 (一社)茨城県経営者協会
担当：澤畑 英史 Tel：029-221-5301 FAX：029-224-1109
Eメール：sawahatah@ikk.or.jp
- ◆ 申込方法 下記参加申込書を9月14日(金)までにFAXまたはメールにてお送り下さい。
開催日の一週間前を目途に参加票及び請求書をお送り致します。第2講以降の受講お申込みは、随時受付致します。
- ◆ 支払方法 銀行振込にてお支払い下さい。当日受付にてお支払いいただいても結構です。
- ◆ 振込先 常陽銀行本店 普通預金口座 No.6501 口座名：(一社)茨城県経営者協会
※お申し込み後のキャンセルにつきましては、当日のお取り消し(欠席含む)のみキャンセル料として参加費の全額を申し受けます。その場合、資料等を後日ご送付申し上げます。

第17期 取締役・役員のためのマネジメント講座 参加申込書

(一社)茨城県経営者協会行き (FAX：029-224-1109)

参加者氏名	所属役職名	申込コース (次の何れかを○で囲んで下さい) ※複数講の受講も可能です
		1. 第1講受講 2. 第2講受講 3. 第3講受講 4. 第4講受講 5. 全て受講
		1. 第1講受講 2. 第2講受講 3. 第3講受講 4. 第4講受講 5. 全て受講
		1. 第1講受講 2. 第2講受講 3. 第3講受講 4. 第4講受講 5. 全て受講
		1. 第1講受講 2. 第2講受講 3. 第3講受講 4. 第4講受講 5. 全て受講

お申込み担当者ご所属・ご氏名 _____

会社名 _____

住所 〒 _____

TEL _____

FAX _____

※ 今回の参加者及び申込担当者のデータにつきましては、参加票・請求書の送付及び参加者・講師への名簿配布以外の目的では使用しません。また、細心の注意をもって管理し、個人情報の漏洩、紛失、き損又は参加企業様の権利利益を損なうことの無いよう努めます。