

代 表 者 様  
役 員 様

## 第 18 期 取締役・役員のための マネジメント講座

～取締役・役員の役割、責任、必要事項を、テーマ毎にシリーズで学ぶ～

多様化する顧客ニーズや市場の進展により、企業を取り巻く経営環境は日々刻々と変化し、経営の舵取りを担う取締役や役員など経営幹部の方々には、より高いレベルでの経営管理能力が求められています。

18年目を迎える当講座は、取締役や役員の方々が知っておくべき事項&ノウハウにつきまして、半日コース&4回シリーズで学ぶ研修内容となっております。

単講のみの受講も可能ですので、学びたい or 確認したいテーマがございましたら、自己研鑽の場としてご活用頂ければ幸いです。

### ◆ 講座の特徴

- ・取締役、役員及びその候補者のための研修内容となっております。

### ◆ 開催要項

1. 日 程：①9/26(木)、②10/29(火)、③11/28(木)、④12/11(水) ※計4回
2. 時 間：13:30～17:00 (何れも)
3. 会 場：茨城県産業会館・会議室 (水戸市桜川2-2-35)  
※駐車場は限りがあります。公共交通又は各自ご負担の上、近隣の有料駐車場をご利用下さい。
4. 定 員：40名
5. 最適対象者：取締役・役員及びその候補者、後継者、起業家の方
6. 受講料：資料代、消費税含む

1講あたり受講料 会員： 8,000円 <会員以外：20,000円>

全4講割引受講料 会員：28,000円 <会員以外：76,000円>

- ◇ 各講、最も適している人物を選んでご参加頂くことも可能です。
- ◇ 4コースの内、関心のある1コースのみの受講も可能です。
- ◇ 同一会社で複数参加の場合、2名様以降の参加費を1講あたり25%引き、  
会員：6,000円 会員以外：15,000円とさせていただきます。

※複数参加の費用算出例 (会員企業様のケース)

Aさん 全4講受講	Bさん 全4講受講	Cさん 3講目受講	Dさん 1・3受講	合 計
28,000円	24,000円 (割引)	6,000円 (割引)	12,000円 (割引)	70,000円

(受講講数が最も多い方を1人目とカウントします。詳しくは事務局までお問い合わせ下さい)

主催：(一社)茨城県経営者協会 経営教育委員会

# 第18期 取締役・役員のためのマネジメント講座 プログラム

## ★開講日時

- 日 時：令和元年9月～12月の毎月1回開催 時間は各回とも13:30～17:00
- 会 場：水戸市桜川「茨城県産業会館」会議室

### 第1講 9月26日 (木)

#### 1. VUCA時代にリーダーとして、何に、どう、向き合うか？

外部環境の変化の激しいVUCAの時代。しっかりとした舵取りをしていくために、リーダーとして必要な姿勢や視座はどのようなものか。講師自身が経営者として10年以上に亘り、日本最大のビジネススクール「グローバル経営大学院」の運営に携わり、研究者としても各界のリーダーや多くの経営者の苦悩・成長と向き合ってきた経験を織り交ぜ、議論やグループワークを通して今後のあるべきリーダー像を探る。

講師：田久保善彦氏（グローバル経営大学院経営研究科研究科長 グローバル経営大学院常務理事）

慶應義塾大学理工学部卒業、修士(工学)、博士(学術)、スイスIMD PEDコース修了。三菱総合研究所にて、エネルギー産業、中央省庁、自治体などを中心に調査研究、コンサルティング業務に従事。経済同友会幹事、経済同友会・新産業革命と社会的イノベーション委員会副委員長(2016年)、新産業革命と規制・法制改革委員会副委員長(2017・2018年)、ベンチャー企業社外取締役、顧問等も務める。

著書：『ビジネス数字力を鍛える』『MBAクリティカル・シンキング コミュニケーション編』(グイメント社)、『社内を動かす力』(グイメント社) 共著：『志を育てる』、『グローバル流 キャリアをつくる技術と戦略』、『27歳からのMBAグローバル流ビジネス基礎力10』、『これからのマネジャーの教科書』(東洋経済新報社)ほか多数。

### 第2講 10月29日 (火)

#### 2. 知っておくべき取締役・役員の職責

- ① 取締役の義務と責任の問題は広範囲に及ぶ
- ② 取締役の義務について最低限知っておくべきこと
- ③ 取締役の責任の取り方について最低限知っておくべきこと
- ④ 最近の企業経営に関わる法的リスクについて

講師：山形学氏（弁護士、関・山形法律事務所（水戸市南町所在）所属）

1991年 司法試験合格 1997年 関・山形法律事務所設立

2001年 中小企業診断士合格、2016年 茨城県弁護士会会長就任

※茨城県経営者協会主催の研修会講師としても度々登壇頂いている

### 第3講 11月28日 (木)

#### 3. 簡単にわかる！決算書の見方・読み方

- ① 黒字でもキャッシュが残らない理由
- ② 経営者は損益計算書よりもバランスシート感覚が重要
- ③ ビジュアル分析で資金繰りの勘所をつかむ
- ④ 実際の企業決算書を題材になぜ破綻したのか分析する
- ⑤ 金融機関との付き合い方

講師：横山悟一氏（財務リスク研究所株式会社代表取締役）

太田一高卒業、法政大学在学中に2度の起業経験あり。会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を『財務リスク研究所』に変更。指標を使わない分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、数多くの現場で検証を重ね、決算書に潜むリスクを読み解く独自のノウハウを確立。分析した決算書はすでに5,000社を超える。〔著書〕「3分間で決算書が読める！」等

### 第4講 12月11日 (水)

#### 4. コンプライアンス経営の推進 ～経営幹部の役割とリーダーシップ～

- ① 企業不祥事と社会の視線 ～最近の企業不祥事を踏まえて～
- ② コンプライアンス経営の推進
- ③ 経営者の立場からの配慮
- ④ ケーススタディー

講師：田中宏司氏（一般社団法人経営倫理実践研究センター特別首席研究員）

1959年中央大学第2法学部、1968年中央大学第2経済学部卒業、1954～90年日本銀行で国際金融、金融政策、銀行審査等の業務に従事、1970年米国ミンガン州立大学留学(日本銀行派遣)、1990～95年ケミカル信託銀行で、総務部長、コンプライアンスオフィサー等歴任。1996～2009年関東学院大学、早稲田大学大学院、日本大学等の非常勤講師を歴任。2002年～06年立教大学大学院経済学研究科教授。2008年～13年東京交通短期大学学長・教授。元「公益通報者保護制度研究会」委員長、元「ISO/SR国内委員会」委員、元雪印メグミルク「独立委員会」社外委員、元人権教育啓発推進センター「事業評価委員会」委員長。

- ◆ 申込先 〒310-0801 水戸市桜川 2-2-35 茨城県産業会館 11 階 (一社)茨城県経営者協会  
担当：澤畑 英史 Tel：029-221-5301 FAX：029-224-1109  
Eメール：sawahatah@ikk.or.jp
- ◆ 申込方法 下記参加申込書を9月20日(金)までにFAXまたはメールにてお送り下さい。  
開催日の一週間前を目途に参加票及び請求書をお送り致します。第2講以降の受講お申込みは、随時受付致します。
- ◆ 支払方法 銀行振込にてお支払い下さい。当日受付にてお支払いいただいても結構です。
- ◆ 振込先 常陽銀行本店 普通預金口座 No.6501 口座名：(一社)茨城県経営者協会  
※お申し込み後のキャンセルにつきましては、当日のお取り消し(欠席含む)のみキャンセル料として参加費の全額を申し受けます。その場合、資料等を後日ご送付申し上げます。

## 第18期 取締役・役員のためのマネジメント講座 参加申込書

(一社)茨城県経営者協会行き (FAX：029-224-1109)

参加者氏名	所属役職名	申込コース (次の何れかを○で囲んで下さい) ※複数講の受講も可能です
		1. 第1講受講      2. 第2講受講 3. 第3講受講      4. 第4講受講 5. 全て受講
		1. 第1講受講      2. 第2講受講 3. 第3講受講      4. 第4講受講 5. 全て受講
		1. 第1講受講      2. 第2講受講 3. 第3講受講      4. 第4講受講 5. 全て受講
		1. 第1講受講      2. 第2講受講 3. 第3講受講      4. 第4講受講 5. 全て受講

お申込み担当者ご所属・ご氏名 \_\_\_\_\_

会社名 \_\_\_\_\_

住所 〒 \_\_\_\_\_

TEL \_\_\_\_\_

FAX \_\_\_\_\_

※ 今回の参加者及び申込担当者のデータにつきましては、参加票・請求書の送付及び参加者・講師への名簿配布以外の目的では使用しません。また、細心の注意をもって管理し、個人情報の漏洩、紛失、き損又は参加企業様の権利利益を損なうことの無いよう努めます。